

五時寒暑得枝壯

土作坊五週年分享會



社區問題

貧富懸殊

社區網絡瓦解

社區貧弱

人口老化

本地農業窘境

民主失權



宗旨

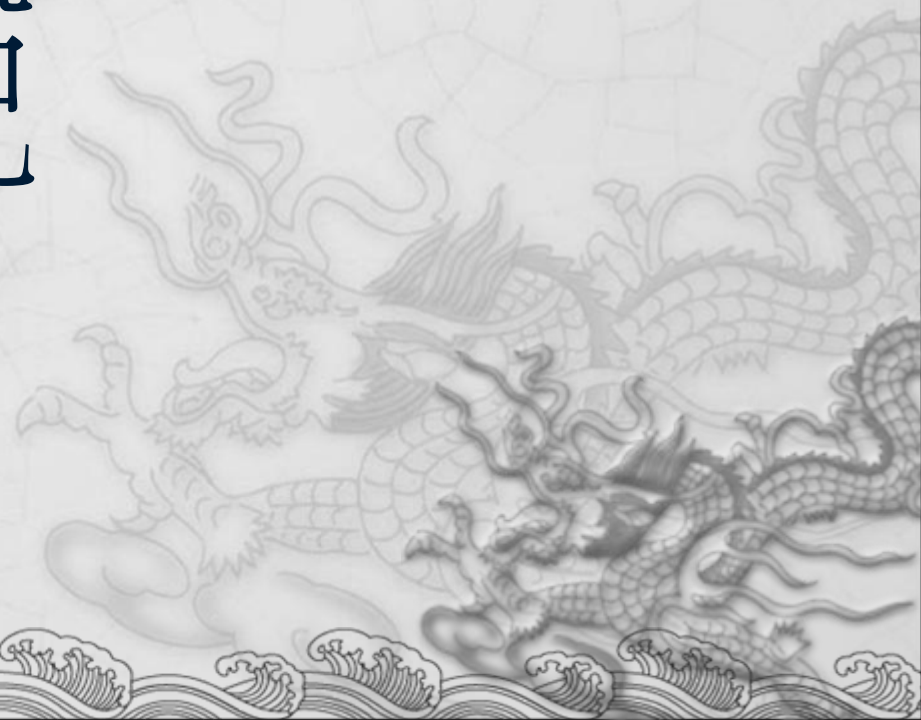
社區支持農業
社區生產
參與式管理



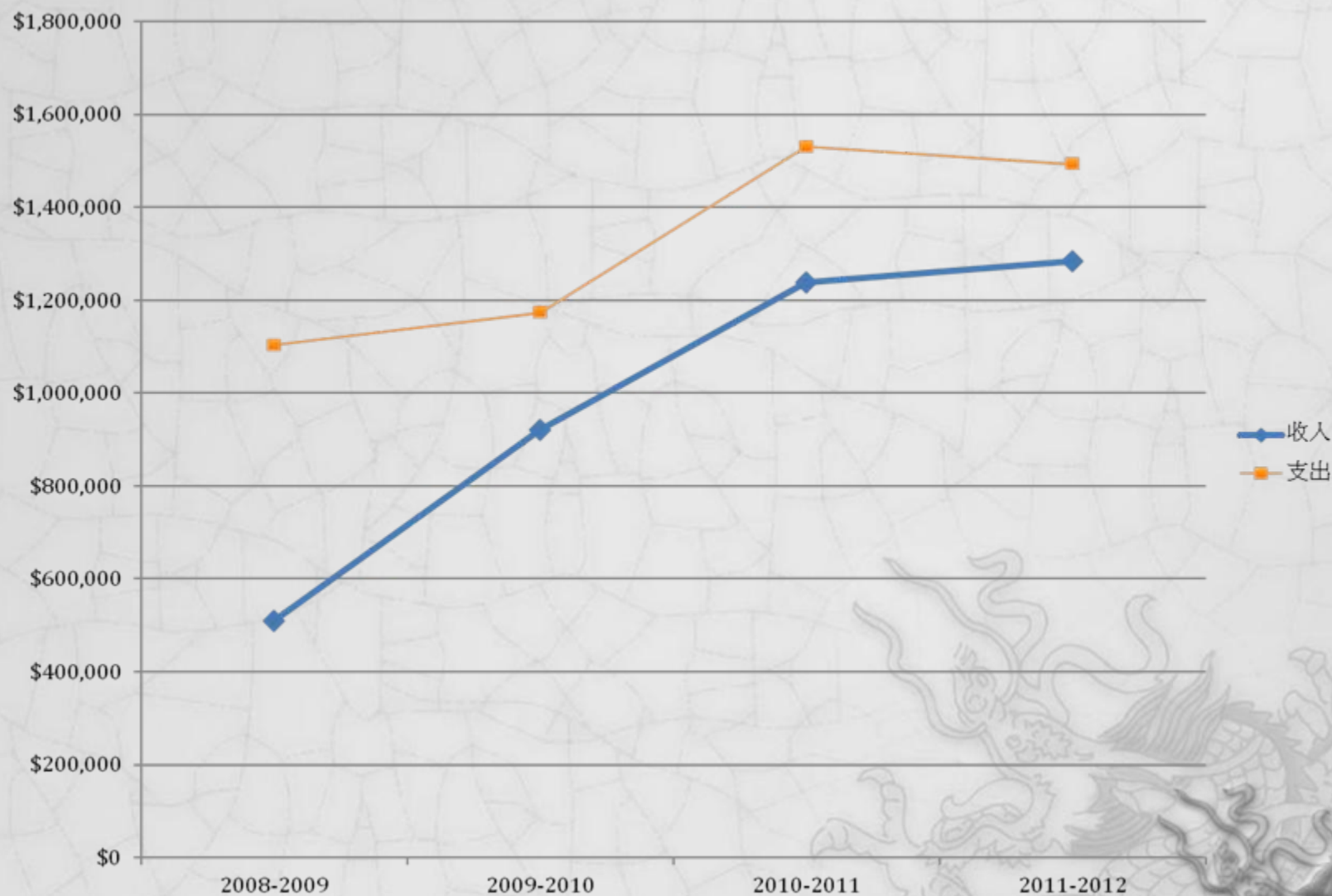
參與式管理之內涵

此乃組織管理之道，
下劣：使用自己之能力
中差：使用他人之力量
上良：使用他人之能力

業務概況

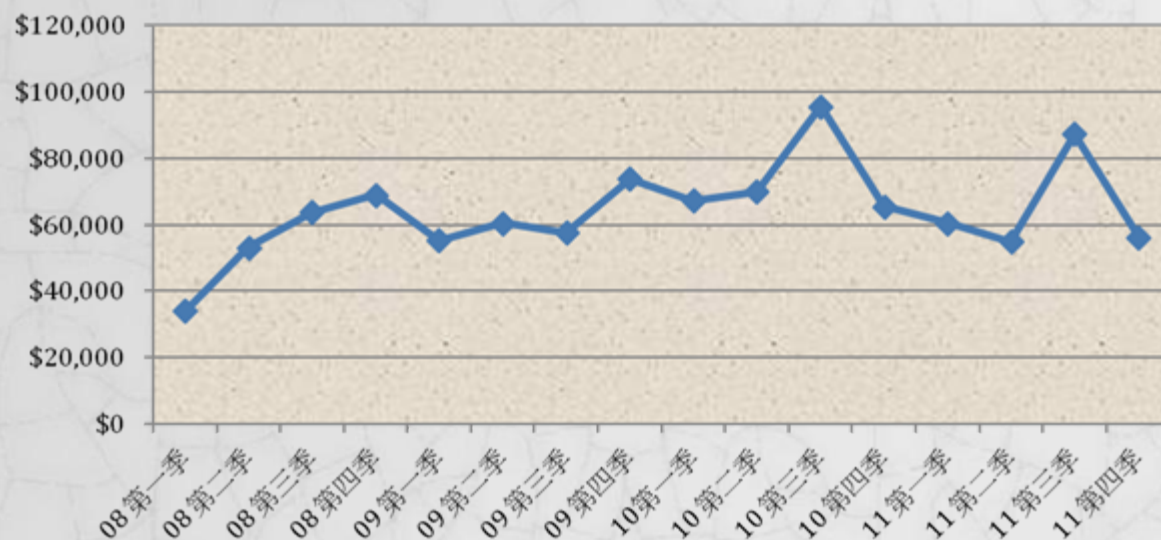


年度收入表

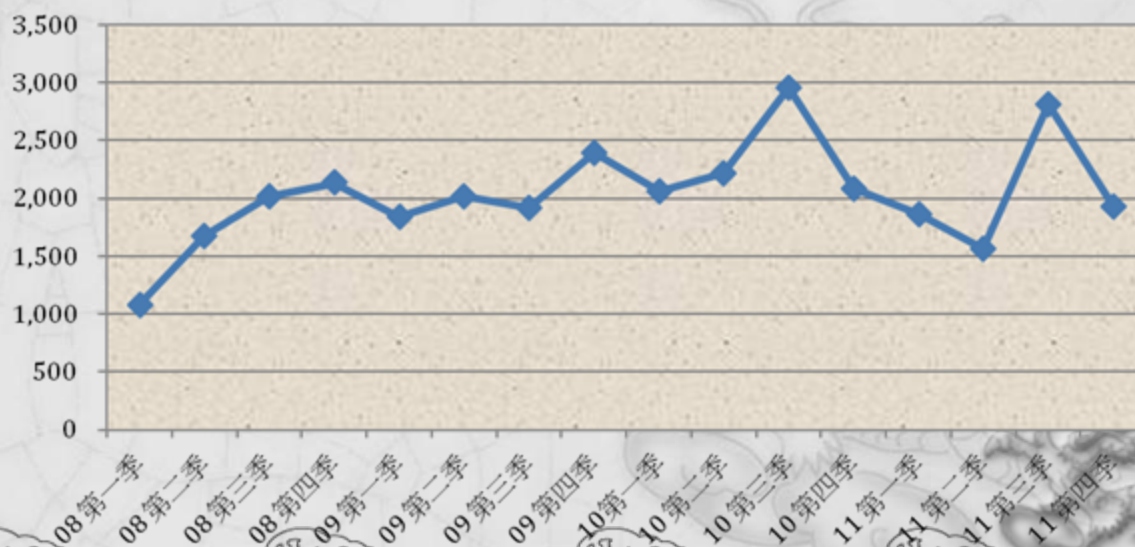


季度街坊人工

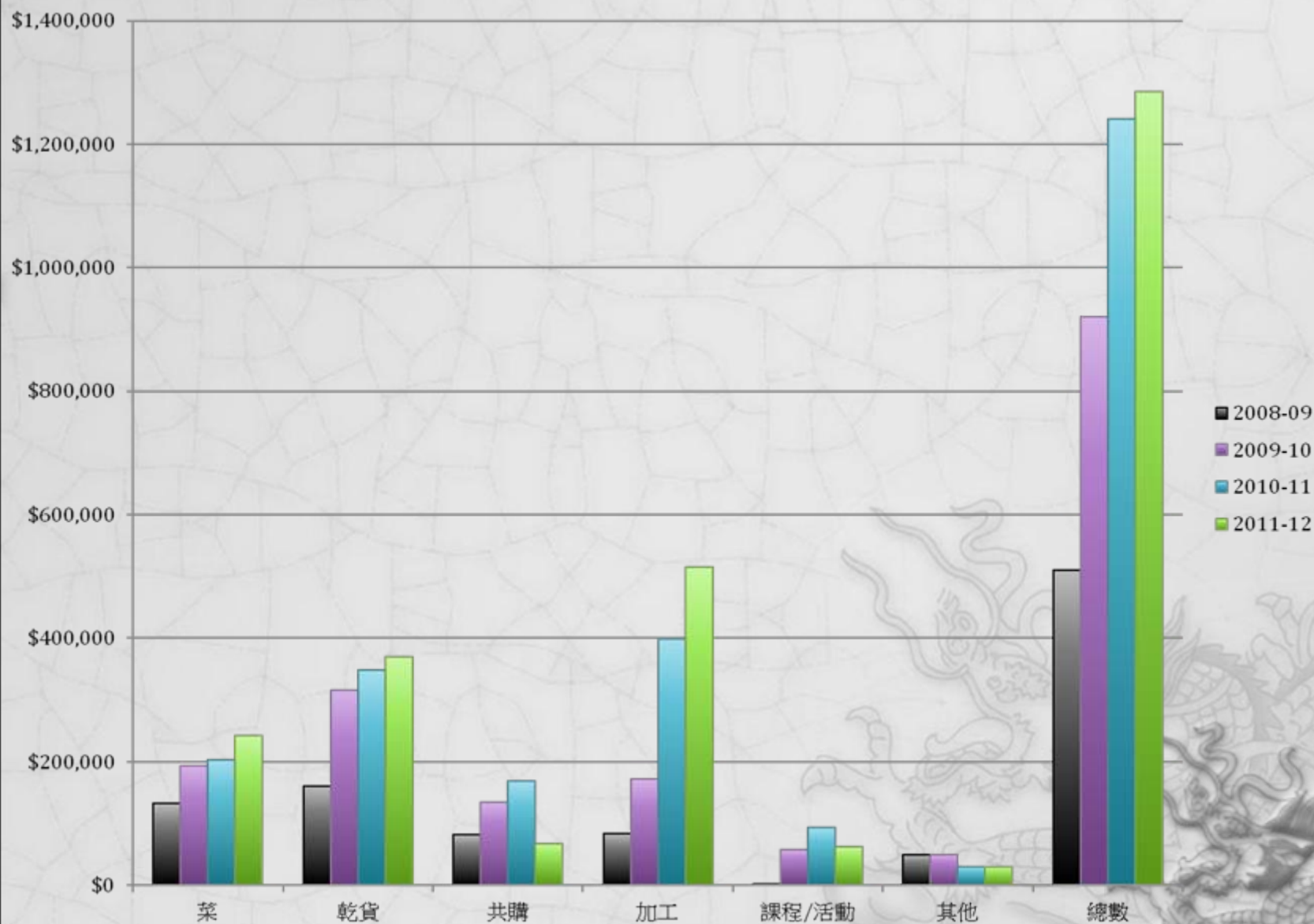
街坊人工



街坊工時



年度銷售額



時分券收支



經營策略

- 多角經營VS精益求精
- （入貨策略、營銷之道、研發視野）
- 依靠外力VS自家開拓
- 經營向心力
- 確立企業宗旨
- 鞏固良好商譽
- 思行並重

整體成效



社區部份

◆ 增權
◆ 奪利
◆ 參與
◆ 重建



經濟部份

- ◆ 促進就業，增進生計，
提高生活質素
- ◆ 建立可持續社區經濟
- ◆ 抗衡大財團壟斷、全球化的影響

環保部份

◆ 促進綠色生產、有機生活

◆ 生產者及消費者身份轉換



實踐之路——案例說明



社區支持農業

江西有機糙米



自家生產品牌——
有機月餅、有機腰果糖



本土農業加工——
辣椒醬、桑堪醬、
有機薑餅



健康時令傳統食物——

有機粿、有機五行蘿蔔糕



企業合作——

廖全粉麵廠、公平棧、Health
Concept、健康工房

先後共 3 1 間

業以教學——

聖雅各福群會再培訓局課程



社區經濟連結——

大樹菠蘿節、社會經濟一條街

加上參與連結次數

團結推廣正念

社區伙伴、基改木瓜

合作團體超過 13 個



衍生價值

勞動有價；

社區關懷；

生生不息；

建立本地生產加工

消費一條龍的方

向；

創造新工種；

建立了理念與實踐

並重之品牌



困難

人事管理 二十人
之權責管理

物流行政財務

研發創新



新來者之條件

苦樂參半

廣學多聞（會計財務、流程人
事、宏觀微察、社會問題）

社區連結

籌劃業務

省察克治

接受困難磨練

民主開明之領導才能

夜郎自大



一齊分享！

